

В диссертационный совет  
Д 212.038.23 при ФГБОУ ВО  
«Воронежский государственный университет»

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Гибельневой Елены Алексеевны на тему «Развитие управленческого учета расходов телекоммуникационных компаний», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – «Бухгалтерский учет, статистика»

В современных условиях хозяйствования традиционные системы учета затрат не дают ответов на вопросы: какова себестоимость организационных мероприятий и производственных процессов, зачем предприятию нужны определенные мероприятия и процессы, каков объем каждого вида деятельности в процессе производства и продажи продукции, работ, услуг? Эти обстоятельства определили новые требования к формированию управленческой информации о деятельности организации вообще и о ее расходах в частности. В этой связи в управлении экономического субъекта активно внедряются системы управленческого учета, созданные на базе ABC-метода, т.е. построенные на основе процессно-ориентированного управления, позволяющие лучше контролировать расходы, а также оценивать деятельность руководителей бизнес-процессов в достижении поставленных целей. Телекоммуникационные компании осуществляют свою деятельность в условиях серьезной перестройки, внедрения современных инновационных технологий, жесткой конкуренции. Поэтому для обеспечения эффективности их функционирования, в учетную практику телекоммуникационных компаний необходимо внедрять современные методики учета расходов, в т.ч. адаптированную к их деятельности методику управленческого учета расходов «AB-costing». По этим причинам диссертационная работа Гибельневой Елены Алексеевны является крайне актуальной.

Среди значимых результатов диссертационного исследования, которые представлены в автореферате, следует отметить выявление и систематизацию автором особенностей телекоммуникационной деятельности по предоставлению услуг связи, идентификация которых позволила разработать организационные мероприятия по формированию системы управленческого



учета расходов (стр. 12), а также выделение трех групп бизнес-процессов в зависимости от видов деятельности телекоммуникационных компаний (стр. 14).

Представленное соискателем в автореферате обоснование целесообразности в состав вспомогательных бизнес-процессов включать виды деятельности, обеспечивающие качество осуществления основных процессов и гарантирующие общую удовлетворенность потребителей услуг (расчетное и сервисное обслуживание) (стр. 15) является новым и имеющим, безусловно, теоретическое и практическое значение.

Особое практическое значение имеют предлагаемые автором формы бюджета расходов и отчета о его исполнении, которые позволят руководству телекоммуникационных компаний осуществлять контроль расходов по статьям, видам деятельности и бизнес-процессам (стр. 21-22).

Из содержания автореферата следует, что по результатам проведенного исследования автором опубликовано 15 работ, общим объемом 6,1 п.л., в том числе 5 статей в журналах, рекомендованных ВАК России.

Вместе с тем, считаем необходимым, сделать следующие замечания по содержанию автореферата:

-на стр. 10 автореферата автор описывает соотношение понятий «затраты» и «расходы» в учетной системе производственных организаций, при этом автор заключает, что затраты, включаемые в состав активов ограничиваются незавершенным производством и готовой продукцией. Вместе с тем, согласно п. 11 Положения по ведению бухгалтерского учета № 34н выделяют затраты, связанные с капитальными и финансовыми вложениями;

-из содержания автореферата (стр. 19) не понятно, с какими счетами корреспондируют предлагаемые автором счета: 35 «Основные бизнес-процессы», 36 «Управленческие бизнес-процессы», 37 «Вспомогательные бизнес-процессы» и как они будут закрываться.

Отмеченные замечания не влияют на результаты исследования, которые, как отмечено выше, обладают достаточной научной новизной и практической значимостью.

Диссертация Гибельневой Елены Алексеевны представляет собой законченную научно-квалификационную работу, в которой на основании выполненных автором исследований, решена научная проблема – развития управленческого учета расходов телекоммуникационных компаний,

предложены практические рекомендации по организации управленческого учета расходов.

По своему содержанию диссертационная работа на тему «Развитие управленческого учета расходов телекоммуникационных компаний» соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842, предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор Гибельнева Елена Алексеевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – «Бухгалтерский учет, статистика».

Кувалдина Татьяна Борисовна  
доктор экономических наук, доцент,  
ФГБОУ ВО «Омский  
государственный университет  
путей сообщения»  
заведующий кафедрой «Финансы,  
кредит, бухгалтерский учет и аудит»  
644046, г. Омск, пр. Маркса, 35  
тел. 8 (3812) 31-06-63  
адрес электронной почты: [kuvaldina2004@mail.ru](mailto:kuvaldina2004@mail.ru)

*Чус*

*26.04.2016*

Подпись д.э.н., доцента  
Т. Б. Кувалдиной заверяю  
Начальник УКД и ПО ОмГТУ



*[Handwritten signature]*

О. Н. Попова

*26.04.2016*